

COLLEGE VAN TOEZICHT

ADVOCATUUR

# WERKPLAN 2024

COLLEGE VAN TOEZICHT  
ADVOCATUUR

## VOORWOORD

Als systeemtoezichthouder ziet het college van toezicht (het college) sinds 2015 toe op de werking van het toezicht op advocaten en de behandeling van klachten over advocaten door de lokale deken. Naast de eigen beleidsregels<sup>1</sup> betreft het college bij de uitvoering van het systeemtoezicht de aanbevelingen van de evaluatie van de Wet positie en toezicht advocatuur.<sup>2</sup> Ter uitvoering van zijn taak bezoekt het college ook in 2024 alle lokale deken. Uit deze jaarlijkse bezoekeronde destilleert het college bevindingen en aanbevelingen die worden teruggekoppeld aan de deken om het toezicht en de klachtbehandeling verder te professionaliseren, uniformeren en versterken. Verder overlegt het college periodiek met het dekenberaad. In de dekenbezoekeronde en het overleg met het dekenberaad in 2024 wil het college extra aandacht besteden aan de effectiviteit van het toezicht en de klachtbehandeling door de deken. Hiermee geeft het college tevens invulling aan zijn 'aanjaagfunctie' in de versterking van het toezicht op de advocatuur. Dit werkplan beschrijft het reguliere toezichtprogramma en de acties die het college dit jaar wil uitvoeren. Mogelijk komt het college tot aanvullende acties na publicatie van het jaarplan 2024 van het dekenberaad. De inhoud van dit werkplan is afgestemd op de bezetting van het college en het ondersteunend secretariaat. Het college legt over zijn taak en activiteiten verantwoording af in periodieke voortgangsrapportages en het jaarverslag.

In juni 2023 heeft de minister voor Rechtsbescherming een brief aan de Tweede Kamer gestuurd met zijn plannen om te komen tot één landelijke toezichthouder die eindverantwoordelijk wordt voor het toezicht op alle advocaten. In de plannen van de minister verschuift dit toezicht van de lokale deken naar de nieuw op te richten Onafhankelijke Toezichthouder Advocatuur (OTA). De OTA wordt een orgaan van de Nederlandse Orde van Advocaten (NOvA) maar voert als toezichthouder zijn werk onafhankelijk van de advocatuur uit. Het college krijgt een andere rol en zal gaan bestaan uit drie door de Kroon benoemde leden. Daarbij zal dit college in het openbaar rapporteren over het beleid en de algemene gang van zaken van de OTA en o.a. de begroting voor de OTA goedkeuren.<sup>3</sup> In de komende periode moeten de plannen van de minister leiden tot een wetsvoorstel ter aanpassing van de Advocatenwet. Het college heeft geen 'aanjaagfunctie' ten aanzien van deze wetswijziging. Het college volgt wel (pro)-actief de ontwikkelingen dienaangaande en zal, waar nodig of gewenst, deelnemen aan het publieke debat hierover en inbreng leveren ten behoeve van het nieuwe toezichtmodel

Het college bestaat uit twee Kroonleden, die zijn benoemd bij koninklijk besluit op voordracht van de minister voor Rechtsbescherming, en de deken van de algemene raad van de NOvA. Per 1 april 2024 is op eigen verzoek ontslag verleend aan Kroonlid mevrouw Van Wijk-Russchen. De minister zal conform de Advocatenwet in deze vacature voorzien.

Voordat wordt ingegaan op de ontwikkelingen die aan dit werkplan ten grondslag liggen (paragraaf 3) en het reguliere toezichtprogramma en de aanvullende acties voor 2024 (paragraaf 4 en 5), volgt eerst een beschrijving van het toezichtmodel (paragraaf 1) en een korte organisatieschets en een toelichting op de financiën van het college (paragraaf 2).

College van toezicht advocatuur,

*De heer mr. R.R. Crince le Roy, Algemeen deken van de NOvA*

*Mevrouw R. van Wijk - Russchen RBA, Kroonlid*

*De heer mr. A.J. de Geus, Kroonlid*

Den Haag, 30 januari 2024

<sup>1</sup> Gepubliceerd op [www.collegevantoezichtnova.nl/publicaties/beleidsregels/](http://www.collegevantoezichtnova.nl/publicaties/beleidsregels/)

<sup>2</sup> Pro Facto, *Evaluatie Wet positie en toezicht advocatuur – Eindrapportage*, Groningen 5 augustus 2020

<sup>3</sup> Kamerstukken II, 2022-2023, 29 279, nr. 803 (minister voor Rechtsbescherming, Brief aan de Tweede Kamer over nadere uitwerking versterking toezicht advocatuur, 29 juni 2023).

## 1 | TOEZICHTMODEL

Een deskundige en integere advocatuur is het hogere doel waar dekenen en het college van toezicht gezamenlijk voor staan.

De deken is als toezichthouder in de zin van de Algemene wet bestuursrecht belast met het toezicht op de advocaten in het eigen arrondissement ten aanzien van de regelgeving in de Advocatenwet en de Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft). Toezicht heeft tot doel de naleving van wettelijke regels te bevorderen en te waarborgen. Het kan ertoe leiden dat de deken een overtreding of tekortkoming constateert. De deken bepaalt dan of handhavend wordt opgetreden of niet. Alle dekenen van de orden in de arrondissementen gezamenlijk vormen het dekenberaad. Dat is het overlegorgaan waarin de dekenen met elkaar overleggen over de wijze waarop zij hun toezichttaken en -bevoegdheden uitoefenen en klachten behandelen. Dat betreft onder meer de afstemming van hun toezichtbeleid.

Het college heeft als taak om te borgen dat het toezicht en de klachtbehandeling door dekenen goed wordt uitgevoerd, dat wil zeggen: zichtbaar, onafhankelijk, effectief, professioneel en consistent. Dat betreft zowel de vraag of het toezicht en de klachtbehandeling als geheel adequaat functioneren, als de vraag of een individuele deken adequaat functioneert. Daarvoor kijkt het college naar patronen in de taakuitoefening en niet naar de behandeling van individuele zaken. Deze taak is te karakteriseren als systeemtoezicht. Dit betekent eveneens dat het college geen beroepsinstantie is voor de wijze waarop een deken in een bepaald geval heeft opgetreden.

Het college zoekt bij de taakuitoefening altijd naar een passende balans tussen enerzijds het stimuleren van de kwaliteit van het toezicht en de klachtbehandeling door dekenen, en anderzijds het optreden indien toezicht en klachtbehandeling niet aan de gestelde normen voldoet. Stimulering vormt de basis. Het college en de dekenen hebben een gezamenlijk hoger doel en een gedeelde intrinsieke motivatie om hieraan bij te dragen. Het aantal dekenen waarop toezicht wordt gehouden is bovendien overzichtelijk. Dit maakt het voor het college goed mogelijk om met hen gezamenlijk het gesprek over goed toezicht te voeren. Ook kan het college individueel gerichte feedback geven. Optreden kan echter ook noodzakelijk zijn. Het college moet doortastend zijn en kunnen sanctioneren indien het toezicht of de klachtbehandeling niet aan de gestelde normen voldoet. Dit is een voorwaarde van toezicht en bovendien noodzakelijk voor geloofwaardig toezicht.

In het Toezichtkader en Handhavingskader<sup>4</sup> is uitgebreid beschreven hoe het college zijn systeemtoezicht vormgeeft.

<sup>4</sup> Gepubliceerd op [www.collegevantoezichtnova.nl/publicaties/beleidsregels/](http://www.collegevantoezichtnova.nl/publicaties/beleidsregels/)

## 2 | COLLEGE VAN TOEZICHT: organisatie en financiën 2024

Het college bestaat uit twee Kroonleden en de Algemeen deken van de NOvA, die ieder voor in beginsel één dag per week zijn aangesteld. Bij de uitvoering van zijn taken wordt het college ondersteund door een beperkt secretariaat (zie tabel hierna). Conform de zevende voortgangsrapportage gaat het college in 2024 de bezetting van het secretariaat grotendeels vast in vullen. Het college moet zijn capaciteit telkens efficiënt inzetten om het systeemtoezicht vorm te geven. Hierdoor moet het college keuzes maken en prioriteiten stellen in zijn werkzaamheden. Om continuïteit van het college en het ondersteunende secretariaat zoveel mogelijk te garanderen is er aandacht voor kennismanagement en het borgen van het institutionele geheugen. De visie en koers, besluitvorming en afwegingen, worden vastgelegd in beslisdocumenten en verslagen zodat op een later moment en door anderen geleerd kan worden van eerdere ervaringen van het college

### College van toezicht

Algemeen deken	0,2 fte
Kroonlid	0,2 fte
Kroonlid	0,2 fte
<i>Totaal</i>	<i>0,6 fte</i>

### Ondersteunend secretariaat

Secretaris-directeur	1,0 fte
Secretaris	1,0 fte
Secretaresse	0,4 fte
<i>Totaal</i>	<i>2,4 fte</i>

Tezamen met zijn secretariaat vormt het college een klein zelfstandig en onafhankelijk orgaan binnen de constellatie van de NOvA. Het college maakt gebruik van facilitaire voorzieningen en stafdiensten van het bureau van de NOvA. In beginsel is hiervoor ongeveer 0,2 fte voorzien. Hierdoor kan het college profiteren van schaalvoordelen.

Het college stelt een eigen begroting en een jaarrekening vast die ingevolge artikel 45e Advocatenwet goedkeuring behoeven van de minister voor Rechtsbescherming, gehoord de algemene raad van de NOvA. Indien gedurende het kalenderjaar aanmerkelijke verschillen (dreigen te) ontstaan tussen de werkelijke en begrote baten en lasten van het college is het college gehouden de algemene raad en de minister onverwijld op de hoogte te brengen onder vermelding van de oorzaak en de verwachte omvang van de verschillen. Indien dat niet mogelijk is vanwege de toezichtstaken van het college, kan het college met een summier omschrijving volstaan.

## 3 | ONTWIKKELINGEN

In en om de advocatuur zijn ontwikkelingen gaande die veranderingen, consequenties en risico's met zich mee kunnen brengen voor de beroepsuitoefening van advocaten of voor het toezicht op de advocatuur. Hieronder signaleert het college relevante ontwikkelingen, consequenties en risico's vanuit zijn perspectief als systeemtoezichthouder die van invloed (kunnen) zijn op het toezicht op de advocatuur.

### 3.1. Externe ontwikkelingen

#### 3.1.1. Inwerkingtreding Wet kwaliteit incassodienstverlening

Naar verwachting treedt per 1 maart 2024 de Wet kwaliteit incassodienstverlening (Wki) in werking. Deze nieuwe wet bevat regels over de uitvoering van buitengerechtelijke incassowerkzaamheden. Dit zijn activiteiten ter verkrijging van voldoening buiten rechte van een vordering tot betaling van een geldsom. De Wki zal niet alleen gaan gelden voor incassobureaus, maar ook voor advocaten die incassodiensten verrichten. Daarbij zal de deken toezichthouden op de naleving van de Wki door advocaten. Het CvT moet zich erop beraden hoe zij dit gaat betrekken in het systeemtoezicht.

#### 3.1.2. Wijziging Sanctieregelgeving

Naar aanleiding van de invasie van Rusland in Oekraïne zijn door de Europese Unie (EU) sancties tegen Rusland opgelegd die in de eerste plaats Russische bedrijven en personen zelf raken. Deze sanctiepakketten hebben ook gevolgen voor de advocatuur in Nederland. Het college is bekend dat enkele dekens een advocaat moesten aanwijzen om de Russische Federatie bij te staan nadat verschillende advocatenkantoren de dienstverlening hadden beëindigd. Advocaten moeten zich - net als ieder ander - houden aan de sancties. In dat kader is van belang dat zij hun bedrijfsvoering dusdanig op orde hebben zodat zij de sanctiemaatregelen kunnen naleven. Mede gezien de complexiteit van bepaalde sancties is dit een aandachtspunt voor advocatenkantoren naast naleving van andere integriteitswet- en regelgeving zoals de Wwft. Op dit moment is er geen toezichthouder voor de naleving van de sanctie-regelgeving door de advocatuur. Dit gaat veranderen. De voor sancties verantwoordelijke minister van Buitenlandse zaken werkt aan modernisering van het Nederlandse sanctiestelsel en heeft in juli/augustus 2023 een preconsultatie gehouden.<sup>5</sup> Het pre-consultatiedocument beschrijft verschillende onderwerpen om aan te passen, waaronder het voornemen het toezicht op de Sanctiewet uit te breiden naar advocaten. Het is nu wachten op het conceptwetsvoorstel waaruit zal volgen hoe de Sanctiewet wordt aangepast en wat dit betekent voor de advocatuur. Vermoedelijk volgt uit het nog te publiceren wetsvoorstel hoe het toezicht hierop wordt ingericht.

### 3.2. Ontwikkelingen rondom toezicht en systeemtoezicht op de advocatuur

#### 3.2.1. Toerusting van dekens als toezichthouder en klachtbehandelaar

De eindverantwoordelijkheid voor het toezicht en de klachtbehandeling stelt hoge eisen aan de deken. Het toezicht wordt lokaal door de deken, meestal eenhoofdig, uitgevoerd, waarbij deze wordt ondersteund door zijn bureau. In vervolg op de aanbevelingen uit de Pro Facto evaluatie en naar aanleiding van de bezoekeronderzoek 2023 heeft het college de aanbeveling gedaan om toezichtactiviteiten niet meer te beleggen bij leden van de lokale raad van de orde. Dit laat onverlet de mogelijkheid om leden van de raad

<sup>5</sup> De preconsultatie is te vinden op: <https://www.internetconsultatie.nl/sanctiestelsel>. Zie ook Kamerstukken II, 2022-2023, 36200, nr. V-56 (minister van Buitenlandse zaken, *Brief aan de Tweede Kamer over modernisering van het Nederlandse sanctiestelsel*, 4 november 2022).

van de orde wel te betrekken bij de klachtbehandeling. Bij klachtbehandeling wordt de deken ook ondersteund door stafjuristen van het eigen bureau. Evenwel betekent dit dat de deken op veel terreinen thuis moet zijn en over een brede set vaardigheden moet (kunnen) beschikken. De variatie aan advocaten en kantoren is doorgaans groot: van eenmanszaak tot groot of internationaal kantoor tot kantoren met een gemengd karakter. Een deken buigt zich daardoor over verschillende, vaak complexe vraagstukken, zoals op het gebied van deskundigheid, integriteit, financiën en Wwft. Als belangrijk aandachtspunt ziet het college de vraag of dekens voldoende zijn toegerust om hun taken goed uit te oefenen en verdere professionalisering te realiseren, naast opvolging en continuïteit. In dat kader is van belang dat de dekens de uitvoering van onderzoeken naar de naleving van de Wwft, op het gebied van derdengelden en contante betalingen sinds 1 januari 2023 centraal hebben belegd bij de landelijke unit Financieel Toezicht Advocatuur (unit FTA). Dit draagt enerzijds bij aan verdere uniformering van het toezicht en anderzijds aan het voor dekens behapbaar houden van de dekenale toezichttaak.

### 3.2.2. Toezicht en systeemtoezicht in de komende periode

Gedurende de transitie naar één landelijke toezichthouder advocatuur blijven de dekens eindverantwoordelijk voor het toezicht op de advocatuur en blijft het college als systeemtoezichthouder actief. Om het toezicht, in aanloop naar de OTA, verder te uniformeren en professionaliseren heeft het college naar aanleiding van de bezoeken 2022 en 2023 verschillende aanbevelingen aan de dekens c.q. het dekenberaad gedaan.<sup>6</sup> Het college monitort de opvolging van deze aanbevelingen en bespreekt dat periodiek met de dekens. Tegelijkertijd continueert het college zijn systeemtoezicht werkzaamheden, zoals beschreven in het vervolg van dit werkplan.

### 3.3. Hoe gaat het college om met deze ontwikkelingen?

De hiervoor genoemde ontwikkelingen zullen leiden tot een beperkte actualisering van het reguliere toezichtprogramma van het college en het uitvoeren van acties als onderdeel daarvan (zie paragraaf 4). Daarnaast zal het college in 2024 enkele aanvullende acties ondernemen (paragraaf 5). Per actie worden kort de doelstelling en het beoogde effect weergegeven.

<sup>6</sup> Een samenvatting van de aanbevelingen is opgenomen in de zevende voortgangsrapportage, die is gepubliceerd op <https://www.collegevantoezichtnova.nl/publicaties/voortgangsrapportages/>

## 4 | REGULIER TOEZICHTPROGRAMMA

Het college voert jaarlijks een aantal vaste activiteiten uit om een actueel beeld te hebben van hoe het toezicht en de klachtbehandeling ervoor staat, en om de verdere professionalisering en uniformering van het toezicht te stimuleren. Dit toezichtprogramma vloeit voort uit het Handhavingskader en daarbij betreft het college ook aanbeveling 9 uit de Pro Facto evaluatie.

### 4.1. Bezoekronde 2024

Jaarlijks bezoekt het college alle lokale dekens tijdens de bezoekronde. Hiermee vormt het college zich een beeld over de werking van het toezicht op advocaten en de behandeling van klachten over advocaten door de dekens. De deken moet op veel terreinen thuis zijn en over een brede set vaardigheden (kunnen) beschikken. Met de dekenbezoekronde geeft het college van toezicht invulling aan zijn rol als systeem-toezichthouder. Het college gaat na of de dekens gemaakte beleidskeuzes in de praktijk consistent uitvoeren en of de dekens goed toezicht uitoefenen. Vertrekpunt hierbij zijn de thema's die het college heeft opgenomen in dit werkplan en de criteria uit het Toezichtkader: zichtbaar, onafhankelijk, effectief, professioneel en consistent. Ter voorbereiding op de bezoekronde 2024 zal, zoals gebruikelijk, een informatie-uitvraag worden gedaan aan de dekens om feitelijk inzicht te krijgen in het uitgeoefende toezicht. Daarnaast zal het college vragen en bespreekpunten voorbereiden die in de gesprekken met de dekens aan de orde worden gesteld. Deze bespreekpunten zijn gebaseerd op o.a. een analyse van jaarplan en jaarverslag van het dekenberaad, de reactie op de informatie-uitvraag en overige informatie zoals signalen, tuchtrechtelijke uitspraken en publicaties van het dekenberaad.

In de bezoekronde 2024 wil het college extra aandacht geven aan:

- a) effectieve werking van het dekenale toezicht. Het college beziet de wijze waarop het toezicht per arrondissement werkt, de effectiviteit daarvan en hoe dekens het toezichtinstrumentarium toepassen. Ook wordt ingegaan op de inrichting en planning van kantooronderzoeken in het kader van het toezicht en de afweging van een deken om bestuursrechtelijk te handhaven. Hierbij betreft het college de reactie van de deken op de informatie-uitvraag en casuïstiek op basis van afgeronde toezichtdossiers;
- b) effectieve klachtbehandeling. In deze bezoekronde staat het college stil bij de effectiviteit van de klachtbehandeling. Het college betreft hierbij de reactie van dekens op de informatie-uitvraag, casuïstiek op basis van afgeronde dossiers alsmede klachten, signalen en tuchtrechtrechtspraak;
- c) jaarplan van het dekenberaad en actuele ontwikkelingen. In deze bezoekronde besteedt het college aandacht aan de wijze waarop een deken het jaarplan van het dekenberaad uitvoert ter uniformering, professionalisering en versterking van toezicht en klachtbehandeling, en prioritering die daarbij wordt toegepast. Ook komen dilemma's aan bod die de deken in het afgelopen jaar heeft ervaren.

Bij deze aandachtspunten wordt tevens met de dekens besproken hoe opvolging is of wordt gegeven aan relevante aanbevelingen naar aanleiding van dekenbezoekronde 2023.<sup>7</sup>

Uit de bezoekronde destilleert het college bevindingen en aanbevelingen die worden teruggekoppeld aan de dekens om het toezicht en de klachtbehandeling verder te professionaliseren, uniformeren en versterken.

<sup>7</sup> Een deel van de aanbevelingen naar aanleiding van de dekenbezoekronde 2023 is gericht tot het dekenberaad. De opvolging daarvan zal het college met het dekenberaad bespreken.

- Actie 1:** Voorbereiden en uitvoeren van de bezoekronde 2024 met inachtneming van voornoemde aandachtspunten.
- Actie 2:** Formuleren van bevindingen en aanbevelingen op basis van de bezoekronde 2024, deze terugkoppelen aan de dekens en de opvolging van aanbevelingen monitoren.
- Doelstelling:** Een bezoekronde waarin wordt voortgebouwd op de bevindingen en aanbevelingen uit de vorige bezoekronde.
- Beoogd effect:** Bijdrage aan verdere professionalisering en uniformering van het toezicht, en consistentie van handelen door dekens.

## 4.2 Periodiek overleg met dekenberaad

Om bij te dragen aan uniform en professioneel toezicht op de advocatuur heeft het college periodiek overleg met het dekenberaad. Er vindt in 2024 twee keer een sessie plaats van het college met het voltallig dekenberaad. Daarnaast zal het college vier keer een overleg hebben met het dagelijks bestuur van het dekenberaad. Gespreksonderwerpen worden in onderling overleg bepaald. Het college geeft een terugkoppeling van bevindingen en aanbevelingen naar aanleiding van de jaarlijkse bezoekronde. Nadien wordt de opvolging van deze aanbevelingen besproken. Ook is het college in dialoog met het dekenberaad over de ambities, speerpunten en prioriteiten die de dekens stellen voor hun toezicht op de advocatuur en de klachtbehandeling. In 2024 wil het college extra aandacht besteden aan de effectiviteit van het toezicht en de klachtbehandeling door de deken. Vanzelfsprekend komen tevens actuele ontwikkelingen aan de orde, waaronder de transitie van het toezicht op de advocatuur die zal leiden tot één landelijke toezichthouder.

- Actie 3:** Twee keer overleg van het college met het (voltallig) dekenberaad.
- Actie 4:** Vier keer overleg van het college met het dagelijks bestuur van het dekenberaad.
- Doelstelling:** Goede sessies waarin observaties, inzichten en concrete handvatten gedeeld worden.
- Beoogd effect:** Bijdrage aan een toezichtcultuur, en verdere professionalisering en uniformering van het toezicht en klachtbehandeling.

## 4.3 Signaalopvolging

Voorgaande activiteiten vinden op vaste momenten plaats. Niet alles is echter voorspelbaar of af te handelen op deze vaste momenten. Tussentijds kunnen er ontwikkelingen zijn die direct aandacht behoeven van het college. Het college verwacht in dit kader dat iedere deken het college tijdig en uit eigen beweging informeert over (urgente) zaken of situaties die een meer dan gebruikelijke impact op de uitoefening van het toezicht en/of de klachtbehandeling zouden kunnen hebben of daaraan schade kunnen berokkenen. Ook verwacht het college notificatie bij ongebruikelijke klachten, meldingen en patronen. Het college is zelf ook doorlopend alert op signalen die het college ontvangt, tuchtrechtelijke beslissingen, nieuwsfeiten en overige informatie ten behoeve van zijn toezicht. Het college screent hiervoor de



nodige informatiebronnen. Daarnaast ontvangt het college rechtstreeks informatie van klagers over de behandeling van hun klacht, of van advocaten over het toezicht door de deken. Het college heeft geen wettelijke taak of bevoegdheid om klachten te behandelen over de handelwijze van deken in individuele gevallen, maar voor het college zijn dergelijke signalen een bron van informatie over de uitoefening van het toezicht en de klachtbehandeling door de deken.

## 5 | AANVULLENDE ACTIES

### 5.1. Overleg met algemene raad van de NOvA

Het college en de algemene raad van de NOvA hebben afgesproken twee keer per jaar overleg te voeren. Enerzijds omdat de college en de NOvA gebruikmaken van gemeenschappelijke voorzieningen (zie paragraaf 2). Anderzijds over relevante ontwikkelingen aangaande het huidige en toekomstige toezicht op de advocatuur, het functioneren van het college en de rol van de NOvA als regelgever en beleidsmaker.

**Actie 5:** Twee keer overleg van het college met de algemene raad.

**Doelstelling:** Overleg over en delen van kennis met betrekking tot het huidige en toekomstige toezicht op de advocatuur, functioneren van beide organen en andere relevante ontwikkelingen.

**Beoogd effect:** Bijdrage aan professionele uitoefening van de taken van het college en rolvaste positionering van het college jegens de NOvA.

### 5.2. Overleg met andere stakeholders

Ten behoeve van de uitvoering van het systeemtoezicht gaat het college graag periodiek in gesprek met andere relevante stakeholders zoals toezichthouders in andere domeinen en organen belast met de tuchtrechtspraak ten aanzien van advocaten. In 2023 heeft het college met een groot aantal stakeholders een gesprek gevoerd. Aangezien niet met alle stakeholders jaarlijks een gesprek plaatsvindt, is de verwachting dat in 2024 met een beperkt aantal partijen een gesprek zal plaatsvinden.

**Actie 6:** Plannen en voeren periodiek overleg van het college met relevante stakeholders.

**Doelstelling:** Overleg over relevante ontwikkelingen en leren van toezichthouders in andere domeinen en organen belast met tuchtrechtspraak.

**Beoogd effect:** Bijdrage aan de voorbereiding en uitvoering van het systeemtoezicht, alsmede bevorderen van samenwerking en interactie met andere stakeholders en toezichthouders.

## 6 | VERANTWOORDING

Het college legt in het jaarverslag en periodieke voortgangsrapportages verantwoording af over de wijze waarop het zijn kerntaak uitoefent en de resultaten en effecten die dit oplevert. Het jaarverslag en de voortgangsrapportages worden aan de minister voor Rechtsbescherming toegezonden en op de website van het college gepubliceerd. Ook worden de voortgangsrapportages na publicatie met de minister besproken. De kerntaak van het college is om met een onafhankelijke blik van buiten te kijken naar het functioneren van toezicht en klachtbehandeling door de dekens. Het beoogde resultaat is dat dit functioneren effectief, onafhankelijk, professioneel, consistent en zichtbaar is. Het college legt tevens verantwoording af over zijn verantwoordelijkheid als systeemtoezichthouder. Het college neemt vanuit die rol waar nodig stappen ter versterking en verdere professionalisering van het toezicht op de advocatuur. Daarbij bevordert het college gepaste verwachtingen bij externe stakeholders over het functioneren van het toezicht. Goed toezicht leidt immers niet tot een situatie die vrij is van incidenten.

**Actie 7:** Uitbrengen van jaarverslag 2023 en twee voortgangsrapportages over de versterking van het toezicht.

**Actie 8:** Bespreken van voortgangsrapportages over de versterking van het toezicht met de minister voor Rechtsbescherming.

**Doelstelling:** Het zichtbaar maken van het functioneren van het toezicht op de advocatuur.

**Beoogd effect:** Vertrouwen in het toezicht op de advocatuur en in de advocatuur zelf.

## 7 | SLOT

Met bovenstaande aanpak beoogt het college bij te dragen aan de verdere versterking van het toezicht door de dekens en het dekenberaad op advocaten en een effectieve behandeling van klachten over advocaten. Uiteindelijk is het doel om daarmee de kwaliteit en integriteit van de beroepsuitoefening van advocaten in het belang van rechtzoekenden te bewaken en te bevorderen.